

# 中小製造業における受注量拡大・売上拡大を 実現する仕組みづくり

デジタル化促進補助金 公募説明会



SAPPORO SEIGYO SYSTEM

札幌制御システム株式会社

営業部 営業G 中川 聖吾



# 目次

- 札幌制御システムについて
- 事業紹介  
『中小製造業における受注量拡大・売り上げ拡大を実現する仕組みづくり』
- 最後に

- 平成元年(1989年)創業
- 制御配電盤メーカーとして盤製作を行う
- ロボット販売も行う
- 制御盤、動力盤、配電盤、分電盤の設計・製作をはじめ、現地保守・リプレース対応、試運転調整など、設計・製造から試験・納入まで一気通貫で対応する



屋内用キュービクル式高圧受変電盤



監視制御デスク



インバータ盤



シーケンサ盤



動力制御盤

# 札幌制御システム について

会社紹介



# 中小製造業における 受注量拡大・売上拡大を実現する 仕組みづくり

事業紹介

# 当社にとっての見積作業について

見積作業の効率化が当社の業績アップにつながる

## 1 要件ヒアリング



当社はお客様のニーズに合わせ、製品の設計・製造を一面から対応

## 2 設計



スキル要

50種類以上の部品を組み合わせることが大半

製造する製品を構成する多くの部品を組み合わせ設計

## 3 見積書作成



在庫、原価、利益を考慮し、見積書を作成

## 4 フォローアップ



見積書を提出し、受注に向けフォローアップ

受注までの多くのステップはすべて重要な作業  
見積作成までのスピードが遅いと、受注機会を失ってしまう

# 平成31年度の採択について

平成31年度からの効果を実感。

- 平成31年度 IT利活用促進事業費補助金 において採択
- 事業名：見積システム群の整備

## 当初の課題

- 1 見積書作成工数多
- 2 金額間違いによる損失発生
- 3 見積書ミスで製作混乱・納期遅延
- 4 受注機会の損失

新システム導入により課題解消！

令和元年度末から新システム利用開始し、効果を実感！

札幌制御システム株式会社（設備盤の設計・製造・検査・販売／保守点検・維持管理）

所在地：〒002-8081北海道札幌市北区百合が原7丁目1番20号

HP：<http://www.sapporo-seigy.co.jp>

事業名：「見積システム群の整備」

【当初】

課題①  
・見積作成に多くの時間が割かれ積極的な営業活動ができない



課題②  
・見積システムのライセンス制限のためにExcelでの見積作業を余儀なくされており、金額間違いによる損失が発生している



課題③  
見積番号重複の不具合のため製作現場が混乱し、納期の遅延につながる



課題④  
見積書提出後のフォローアップがタイミングよくできず、受注機会を逃している



見積作業全体を最適化して損失を回避する必要がある！一刻も早く課題を解決したい！

【補助対象事業の概要】

『見積システム群』の導入

IT利活用のねらい①  
・資材管理部門の部品情報を営業部門で管理している見積システムに自動連携することで見積作業にかかる時間を短縮



IT利活用のねらい③  
・見積番号重複が起きない見積番号管理システムを導入したことにより納期遅延を回避



IT利活用のねらい④  
・受注管理システムの導入で即座に受注状況が把握できるようになり、見積提出後のフォローもスムーズに



IT利活用のねらい②  
・利用アカウントを追加することでメンバーが戸惑いなく見積システムを使うことができる



新システムの導入により煩雑な操作がなくなり、見積作成のミスや見積項目の設定漏れが減少し金額間違いによる売上損失が減少し客先訪問回数が増えることにより受注増へ！



# 当社にとっての見積作業について

見積作業の効率化が当社の業績アップにつながる

## 1 要件ヒアリング



当社はお客様のニーズに合わせ、製品の設計・製造を一面から対応

## 2 設計



スキル要

50種類以上の部品を組み合わせることが大半

製造する製品を構成する多くの部品を組み合わせ設計

## 3 見積書作成



在庫、原価、利益を考慮し、見積書を作成

## 4 フォローアップ



見積書を提出し、受注に向けフォローアップ

かつての課題

見積の内容のモレ  
見積の金額ミス  
毎回イチからの作成

平成31年度事業でモレなし・ミスなし・効率化が実現

さらなる課題発見！令和3年度再び応募

# 課題と解決策

3つの課題とその解決策

1 高い技術力を有する特定の人材が本来行うべき営業活動に十分な時間を確保できていない

誰でも高精度な見積書を作成できるように

見積内訳のテンプレート化

2 現行見積システムでは大型案件に対応できていない

大型案件のExcelによる見積作業撲滅

大型案件に対応

3 案件が持つ詳細情報を活用できておらず、受注分析や営業戦略の立案ができていない

過去の見積情報を分析して見える化  
受注状況の精度確保

見積情報分析機能の追加  
受注状況の自動連携

# 見積システムの紹介

## 見積内訳のテンプレート化

誰でも簡単に使える見積システムに

- 見積情報をテンプレート管理できる
- 使うときに、テンプレートを選択するだけで、見積明細（部品の組み合わせ）を自動的に作成できる

高いスキル不要で見積作成可能

誰でも簡単に見積作成

見積項目一覧

見積内訳一覧

#	品名	図番	形式寸法	数量	単位	単価	金額	net金額	検収金額	備考
4-1	インバータ	INV-4760(KM)	W 700 x D 450	1	台	2,700,000	2,700,000	3,240,000	3,726,000	400V 耐環境仕様
	<input checked="" type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	12,345円	<input checked="" type="checkbox"/> 法定福利費あり	雇用保険料	6,789円	健康保険料	7,890円	厚生年金保険料	23,456円	
4-2	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-3	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-4	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-5	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-6	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-7	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-8	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円
4-9	<input type="checkbox"/> 諸経費あり 調整額	0円						0	厚生年金保険料	0円

テンプレートから追加

- 高圧受電盤
- 低圧動力制御盤
- 現場操作盤
- インバータ盤

Close 選択

# 見積システムの紹介

大型案件対応

誰でも簡単に使える見積システムに

- 大型案件の見積書形式に対応
- 多くの部品を扱う見積に対応

大型案件の見積に対応



営業領域の拡大

見積書						
						再編集
作業中	見積番号	21F267				
	見積日付	2021-09-01				
	宛先	大小機械株式会社				
	件名	第1地区排水事業 処理施設改修工事				
お見積金額 (税抜き)		¥1,622,170				
項目						
#	品名及び仕様	数量	単位	単価	金額	
1	現地調査費		1 式	248,000	248,000	
2	現地既設盤改造費		1 式	457,000	457,000	
3	電気設計費		1 式	135,000	135,000	
4	タッチパネル取付架台		1 台	120,000	120,000	
5	高圧受電盤		1 面	514,700	514,700	
内訳						
#	品名及び仕様	数量	単位	単価	金額	
1-1	現地調査費		1 式	248,000	248,000	
2-1	現地既設盤改造費		1 式	457,000	457,000	
3-1	電気設計費		1 式	135,000	135,000	
4-1	タッチパネル取付架台		1 台	120,000	120,000	
5-1	高圧受電盤		1 面	514,700	514,700	
明細						
#	品名及び仕様	図番	数量	単位	単価	金額
1-1-1	現地調査費					
1-1-2	作業費	2名1泊2日	4	人工	30,000	120,000

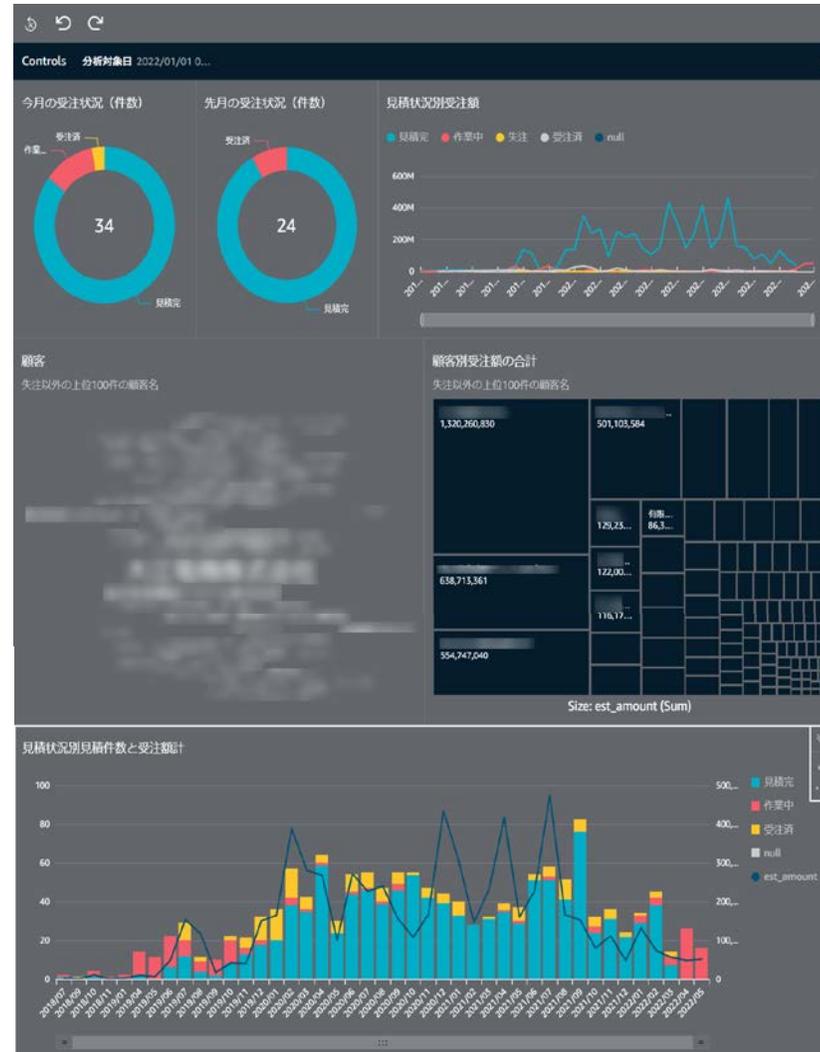
# 見積システムの紹介

誰でも簡単に使える見積システムに

- リアルタイムに現在の状態を見れる
- 分析することで、次のアクションを検討できる

リアルタイムに分析する

営業戦略に活かす



# 見積システムの紹介

誰でも簡単に使える見積システムに

- 別システムで管理している受注情報をメール送信するだけ
- 見積システムへの入力漏れを防げる

見積システムで受注情報を管理



見える化対応で分析できる

The screenshot shows a software interface with a 'メール送信' (Email Send) button highlighted in red. Below it is a detailed '見積書' (Quotation) window. The window contains the following information:

**見積書**

- 受注済 (Order Confirmed)
- 見積番号: 19E000B
- 見積日付: 2019-12-26
- 宛先: (サンプル) テクノエナジー株式会社
- 件名: (サンプル) スリランカ向け受電盤
- お見積金額 (税抜き): ￥2,482,004

**項目**

#	品名及び仕様	数量	単位	単価	金額
1	受電盤	1	面	2,317,004	2,317,004

**内訳**

#	品名及び仕様	数量	単位	単価	金額
1-1	受電盤	1	面	2,317,004	2,317,004

**明細**

#	品名及び仕様	図番	数量	単位	単価	金額
1-1-1	筐体	SS T3.2 W1300×H1850×D500	1	面	499,000	499,000
1-1-2	筐体 (塗装)	SS T3.2 W1300×H1850×D500	1		299,400	299,400
1-1-3						
1-1-4	配線用遮断器	NF800-SEW	1	個	126,020	126,020
1-1-5	低圧遮断器	NF125-SV	9	個	8,590	77,310
1-1-6	低圧遮断器	NF125-CV	2	個	5,890	11,780



最後に

# まとめ

現在の状況とこれから

## 現在の状況

- 見積書作成工数が一層少なくなっていることを実感
- Excel見積を完全撲滅できていることを実感
- 本来の営業活動に工数を割けるようになったことを実感
- 営業だけでなく経営層がリアルタイム情報を見るように
- 営業会議で見える化の情報をベースに議論

環境が整い、  
それぞれの立場で  
システムを活用  
しはじめている



## これから

受注アップに結び付く  
営業活動をより多く

新しい大型案件の受注増

質の良い営業活動を目指す



ありがとうございました

営業部 営業G 中川 聖吾